

丹羽宇一郎氏推薦！ 最新の経営テキスト

企業経営実践ノート

ビジネスリーダーのための経営指針

大谷 謙治 [著]

単行本・A5判・228頁 定価 本体2,000円＋税

丹羽宇一郎氏（伊藤忠商事会長）推薦のことばより

これから企業経営者、ビジネスリーダーを目指す人は、
経営の「基本」・「基礎」をわきまえておく必要がある。
その際に、本書は是非とも一読して欲しい好著である。



経営者が考えるべきこと、なさねばならないこと、注意すべきことを
網羅的に解説した、経営の新しい視点を提供する1冊

- ★大手上場企業で役員を歴任し、経営現場の第一線で学び、実践した著者・大谷謙治氏が、新任役員や管理職向けの社内研修等で語ってきた内容をベースに記述。
- ★経営者、予備軍の方々の自己啓発書、大学・大学院の経営学のテキストとして最適。

経営環境

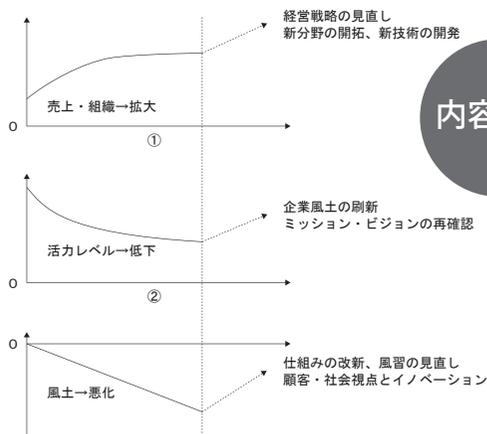
本節では、経営の内部と外部環境について述べる。それを基に経営ミッション、ビジョンの大切さと、場合に応じた戦略の見直しの視点について考える。

1 経営の内部環境

一般に会社は、特段のことがない限り、創業後、年月の経過とともに規模が拡大する。一方、経営の活カレベルは大規模化に伴って低下し、かつさまざまな固定観念が風習となつてはびこってくる。図表2-1「経営の内部環境と今後のあり方」は、それらを概念的に示したものである。横軸に年月の経過、縦軸に経営に与える良し悪しの方向性と大きさを表している。

図表2-1①に示すように、会社が若い頃は、売上も組織も小さいが、年月が経過し、売上が増大すると組織は大きくなり、経営資源が充実し、会社を動かす仕組みも整っていく。しかし、やがて市場が成熟し、需要が飽和するにつれて、会社の成長も鈍化する。

図表2-1 経営の内部環境と今後のあり方



内容見本



第一法規

東京都港区南青山2-11-17 〒107-8560
<http://www.daiichihoki.co.jp>

Tel. 0120-203-694
Fax. 0120-302-640

序

第Ⅰ章 経営の目的

- 第1節 経営目的
 - 1 経営ミッション
 - 2 ミッションとステークホルダー
 - 3 ミッションとビジョン
 - 4 経営目的と環境・戦略・計画
- 第2節 経営環境
 - 1 経営の内部環境
 - 2 経営の外部環境
- 第3節 経営戦略と計画
 - 1 経営戦略
 - 2 経営計画
 - 3 経営革新
- 第4節 企業業績
 - 1 財務的業績
 - 2 経営的業績
- 第5節 顧客満足
 - 1 顧客満足のレベル
 - 2 さまざまな顧客の視点
- 第6節 社会満足
 - 1 企業の社会的責任
 - 2 環境経営

第Ⅱ章 経営の責任

- 第7節 ガバナンス
 - 1 ガバナンスの目的
 - 2 ガバナンス体制
 - 3 ガバナンスのチェックポイント
 - 4 企業買収と防衛
- 第8節 内部統制
 - 1 内部統制の進め方
 - 2 J-SOX
- 第9節 リスクマネジメント
 - 1 さまざまなリスク

- 2 リスクの回避と対応
- 3 製造物責任(PL)
- 4 事業継続マネジメント(BCM)
- 第10節 コンプライアンス
 - 1 コンプライアンス経営
 - 2 法体系
 - 3 コンプライアンス違反と防止

第Ⅲ章 経営力の主体

- 第11節 リーダーシップ
 - 1 リーダーの役割
 - 2 リーダーの資質
 - 3 リーダーの育成
- 第12節 組織と人材
 - 1 組織風土
 - 2 組織づくり
 - 3 人材
 - 4 ミドル・マネジメント
 - 5 チームワーク
 - 6 プロジェクトチーム
- 第13節 人事システム
 - 1 人事システムの方向性
 - 2 人事評価と処遇
 - 3 採用・教育・研修
 - 4 ダイバーシティ
 - 5 労使関係
 - 6 ワーク・ライフ・バランス
- 第14節 情報マネジメント
 - 1 経営と情報
 - 2 ナレッジ・マネジメント
 - 3 情報のリスクマネジメント
 - 4 情報交流の場

第Ⅳ章 経営力の発揮

- 第15節 マーケティング
 - 1 マーケティング戦略
 - 2 マーケティングのプロセス

- 第16節 開発
 - 1 商品開発のあり方
 - 2 商品のあり方
 - 3 開発のマネジメント
- 第17節 知財経営
 - 1 知財経営
 - 2 特許制度
- 第18節 営業
 - 1 営業のあり方
 - 2 営業パーソンのあり方
 - 3 営業支援
- 第19節 生産
 - 1 生産の流れ
 - 2 QCDの追求
 - 3 設計
 - 4 調達
 - 5 製造
 - 6 物流・据付
- 第20節 保守
 - 1 保守の役割
 - 2 保守業務のインフラ
 - 3 安全・安心
- 第21節 経理と財務
 - 1 企業会計
 - 2 財務諸表
 - 3 管理会計
- 第22節 広報とIR
 - 1 広報
 - 2 IRの役割
- 第23節 グローバル経営
 - 1 グローバル化
 - 2 グローバル戦略
 - 3 グローバル人材
 - 4 グローバル生産・技術・商品

■索引

書籍の立ち読み、お申し込みはコチラ
＜クレジットカードでもお支払いいただけます＞



第一法規 経営ノート

検索

